

Agile Basics

Grundlagen der Agilen Arbeitsweise und deren Methoden

Zielgruppe

Führungskräfte aller Ebenen

Essenz

Auf welche Industriezweige und Unternehmen man auch schaut: Die Begriffe „Agilität“ oder „Agiles Arbeiten“ sind allgegenwärtig. Doch was genau verbirgt sich hinter diesen Begriffen? Stecken nur Methoden oder mehr dahinter? Welchen Benefit bringt Agilität überhaupt? Und wie kann eine Agile Transformation im Unternehmen gelingen?
Die Teilnehmer erwerben ein umfassendes Grundwissen über Agilität, die agilen Methoden und deren Einsatzmöglichkeiten sowie die Herausforderungen bei der Agilen Transformation.

Methodik

Trainer-Input, Gruppenarbeit, Übungen

Umfang

2 Tage

Inhalt

Einleitung

- Was genau bedeutet „Agile Arbeitsweise“?
- Warum Agil arbeiten?
- Agiles Arbeiten vs. Traditionelles Projektmanagement
- Vorstellung des Agile Manifesto – Leitsätze und Werte agiler Teams

Agile Methoden

Scrum

- Theorie und Definition
- Die drei Säulen von Scrum
- Die Rollen in Scrum
- Die Scrum-Ereignisse

Kanban

- Theorie und Definition
- Kanban-Prinzipien und-Praktiken

Scrum vs. Kanban: Gemeinsamkeiten und Unterschiede

Design Thinking

- Theorie und Hintergrund
- Die Methode im Detail

Prinzipien der Agilität; Agile Denkweise

- Inspect and Adapt
- Experimente
- Agile Haltung
- Kaizen
- Shu Ha Ri

Die Herausforderungen der Agilen Transformation

- Skepsis und Widerstände
- Kulturwandel und Agile Führung
- Irrtümer
- KPIs im Agilen Kontext