



# Überzeugend führen ohne Macht

## Fachliche Leitung mit Führungsstärke

### Zielgruppe

---

Teamleiter/Projektleiter ohne disziplinarische Vollmacht bzw. Durchsetzungskompetenz

### Essenz

---

Führen, ohne anweisen zu können – das kann eine anspruchsvolle Aufgabe sein. Dieses Programm bietet Einsichten und Werkzeuge, um erfolgreich zu führen.

### Methodik

---

Aufgeteilt auf 5 eintägige Module, Abstände nach Vereinbarung

Transferaufgaben zwischen den Modulen, Reviews

### Umfang

---

5 Tage, Laufzeit 3 – 6 Wochen

### Inhalt

---

Modul 1:

- Woher bekomme ich meine Führungs-Kraft?
- Die eigene Führungssituation
- Was ist Führung?
- Werte und Grundsätze
- Leitlinien des Unternehmens
- Rollenverständnis

#### **Modul 2:**

- Persönlichkeit
- Abgleich Selbstbild
- Kommunikation
- Kommunikationsstile
- Feedback
- Ziele

#### **Modul 3:**

- Teams und Teamphasen
- Rollen im Team
- Management Grid
- Entscheiden und Delegieren
- Führen aus der Ferne

#### **Modul 4:**

- Konflikte
- Konflikterkennung
- Konfliktanalyse
- Konfliktbearbeitung
- Konfliktvorbeugung

#### **Modul 5:**

- Motivation und Antreiber
- Change
- Persönliche Ziele und Strategie